Creación de Valor en Salud: La Solución SHIFT de EY-Parthenon para Resultados Medibles

EY Parthenon
Shape the future with confidence

¿Qué es SHIFT?

SHIFT es la solución de EY-Parthenon diseñada para la Creación y Captura de Valor en la industria. Su objetivo principal es transformar la gestión de sus operaciones hospitalarias y administrativas, identificando y cuantificando oportunidades de mejora en todas las áreas funcionales, con un enfoque clave en el incremento de ingresos y la optimización de costos. Permite generar un impacto financiero medible, mejorar su margen EBITDA y asegurar la creación de valor de forma sostenida y a largo plazo para que su institución alcance su máximo potencial.

¿Cómo transformamos los desafíos del sector salud en oportunidades de crecimiento?

Con SHIFT abordamos los principales retos que limitan la eficiencia y el crecimiento de su empresa, mejorando el capital de trabajo y llevando el margen EBITDA a nivel de los mejores de la industria

Incremento de ingresos

Mediante mejor uso de capacidad instalada física y asistencial, optimización del funnel comercial (oferta, asignación efectiva, agendamiento no show), revisando el mix de oferta de servicios y especialidades

Reducción de costos operativos y gastos

Optimizando utilización de activos ambulatorios, hospitalarios, emergencia y servicios de apoyo, inventarios de medicamentos e insumos, e implementando estructuras lean de personal asistencial y administrativo, así como y rediseño de canales de atención.

De la operación al impacto: ¿cómo potenciamos su empresa?

Diagnosticar el desempeño	Realizar un diagnóstico independiente para analizar la situación actual e identificar las principales áreas y palancas de oportunidad de optimización para la operación hospitalaria.
Cuantificar el impacto potencial	Estimar de manera detallada el impacto económico (ingresos y/o reducción de costos, así como CAPEX y OPEX requerido para capturar el beneficio) de cada palanca identificada, basándose en mejores prácticas y benchmarks del sector.
Diseñar planes de implementación	Elaborar planes detallados de implementación validados y con responsables claros para cada iniciativa de mejora viable.
Asegurar la captura de valor	Acompañar la ejecución de los planes de implementación y establecer mecanismos de seguimiento y control, como una Oficina de Creación de Valor, para garantizar el impacto y su sostenimiento a largo plazo.

Contáctenos:



Luis Artavia
Socio de EY Parthenon
Centroamérica, Panamá y República Dominicana
Luis.Artavia@parthenon.ey.com



Rafael Murillo
Gerente Senior | Estrategia e Innovación
Centroamérica, Panamá y República Dominicana
Rafael.Murillo.Pena@parthenon.ey.com



Marco Orbezo
Socio de EY Parthenon
LATAM Norte
Marco.Orbezo@parthenon.ey.com



Lino Rivolta
Gerente Senior | Estrategia e Innovación
Centroamérica, Panamá y República Dominicana
Lino.Rivolta.Carvallo@parthenon.ey.com